

Inca

Promotion of Internationalisation in Central America

Gestión de Recursos Financieros ***Marisela Bonilla Freer*** ***Instituto Tecnológico de Costa Rica***

**‘Retos y Oportunidades de la Internacionalización de la Educación Superior
Centroamericana’**

Hotel Riande Granada

4 – 5 Julio 2011, Ciudad de Panamá



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.

Temas a desarrollar

- El contexto latinoamericano de la Educación Superior
- Tendencias de las Instituciones de Educación Superior
- Tendencias Regionales de la Internacionalización
- Qué tenemos que hacer?
- Medios para la captación de fondos
- Recomendaciones

El contexto latinoamericano de la Educación Superior

- De acuerdo con IESALC del 2003-2007:

- Crecimiento Económico sostenido del 5.6%
- Aumento del ingreso per cápita del 3% anual
- Disminución de la tasa de inflación (Aumento en demanda por educación).



PERO...

- TENEMOS PROBLEMAS PARA:

- Disminuir la pobreza
- Distribuir el ingreso
- Bajo nivel de competitividad
- Escasa innovación productiva
- Rigidez de los mercados laborales



PERO...

- Inversión en Educación en Latinoamérica: 4,8 del PIB
- Inversión en Educación Superior: 1%- 0,85%
- Este presupuesto se debe invertir en Docencia – Extensión – Investigación (incluye producción de bienes públicos, sin contrapartida financiera)



ADEMÁS...

Se tienen problemas financieros estructurales.

Se debe cumplir con reglas públicas que entorpecen la gestión

Se da prioridad a la docencia (Grado)

Según IESALC, El 90% del presupuesto se destina a gastos operativos!!

ADEMAS...

Las IES latinoamericanas tienen bajos índices de investigación e innovación. (Materia prima para atracción de fondos internacionales).

Deficiente estructura administrativa

Poca visión (se investiga en lo que ya se ha trabajado)

Deficiente asignación presupuestaria.

No se “discrimina”, se quiere hacer de todo.

No se saca provecho a las fortalezas y capacidad instalada del país.

Tendencias de la Educación Superior

Orientación hacia conformación de grupos interdisciplinarios.

Orientación hacia la prestación de servicios, innovación, incubación de empresas, emprendedurismo, internacionalización, oficinas de transferencia tecnológica, virtualización de la educación, oficinas de propiedad intelectual.

Impulso de procesos de calidad: acreditación de programas, certificación de laboratorios.

Tendencias de la Educación Superior

Interés hacia el fortalecimiento de los sistemas de ciencia, tecnología e innovación.

Inmigración estudiantil

Cooperación Internacional para el desarrollo, cooperación internacional universitaria e Internacionalización solidaria

Tendencias en materia de Internacionalización

Promover la movilidad de estudiantes y profesores

Armonización

Calidad y Acreditación

Homologación

Proyectos y redes internacionales



Espacio de Encuentro Latinoamericano
y Caribeño de Educación Superior



ALFA



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.

Inca

Qué debemos hacer para buscar fondos?

- **Examen de conciencia!**



Definir nuestros alcances a lo interno de la institución

En qué somos buenos?

Alcances de nuestra capacidad de gestión

Tenemos políticas claras?

Qué lugar ocupamos dentro de la estrategia institucional?

Tenemos capacidad financiera para participar en grandes proyectos?

Cuál es nuestra carta de presentación?



Análisis del entorno

- Posición en relación con el resto de universidades
- Alianzas estratégicas vrs competencia
- Elemento diferenciador
- Convocatorias - Elegibilidad
- Mapeo externo (quiénes son nuestros contactos, egresados, fuentes, convocatorias)
- Trabajo conjunto con otras instituciones regional.



Nuestra realidad: las constantes de las ORI's

Bajo presupuesto

Poco personal

Bajo grado de especialización del capital humano

Cambio de autoridades

Falta de políticas claras

Desconocimiento de la realidad institucional

Falta de una cultura de internacionalización

Poco dominio de idiomas

Procesos burocráticos y centralizados

Alcances de nuestra capacidad de gestión

ANÁLISIS DE DATOS MACRO Y MICRO [Modo de compatibilidad] - Microsoft Excel

Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista

Calibri 14 Fuente Alineación Número Estilos Celdas Modificar

E16

Relación del personal de las ORIS vrs población institucional.

Institución	Staff ORI	Personal Universidad	Estudiantes	Población atendida	Relación funcionario/población
UES	5	3604	52134	55738	11147,60
UTH	2	930	17500	18430	9215,00
UNICA	4	273	1850	2123	530,75
Utec	2	357	19071	19428	9714,00
UNAH	4	4988	75953	80941	20235,25
ITCR	7	1369	14400	15769	2252,71
USMA	3	850	4500	5350	1783,33
UTP	6	2118	17000	19118	3186,33
UVG	2	952	3303	4255	2127,50

Barra de fórmulas

añocreación dependencia Staff inversion en Int Funciones impacto POLÍTICA Y ESTRATEGIA ORGANIZACIÓN

120%

12:51 p.m. 24/05/2011

Recursos asignados

ANÁLISIS DE DATOS MACRO Y MICRO [Modo de compatibilidad] - Microsoft Excel

Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista

Calibri 14 Fuente Alineación Número Estilos Celdas Modificar

A1 Presupuesto asignado a las ORIS vrs inversión per cápita institucional

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Presupuesto asignado a las ORIS vrs inversión per cápita institucional							
2								
3	Institución	Presupuesto ORI	Personal Universidad	Estudiantes	Población atendida	Inversión anual per cápita en Internacionalización		
4								
5	UES	128550	3604	52134	55738	\$ 2,31		
6	UTH	1400	930	17500	18430	\$ 0,08		
7	UNICA	5500	273	1850	2123	\$ 2,59		
8	UTEC	250000	357	19071	19428	\$ 12,87		
9	UNAH	178507,68	4988	75953	80941	\$ 2,21		
10	ITCR	10400	1369	14400	15769	\$ 1,52		
11	ULACIT	176701	382	3000	3382	\$ 52,25		
12	USMA	137000	850	4500	5350	\$ 25,61		
13	UTP	103071	2118	17000	19118	\$ 5,39		
14	UVG	12181	952	3303	4255	\$ 2,86		
15								
16								
17								

afiocreación dependencia Staff inversion en Int Funciones impacto POLÍTICA Y ESTRATEGIA ORGANIZACIÓN

Listo 100%

ES 12:53 p.m. 24/05/2011

Medios para la captación de fondos

Programas internacionales (español como segunda lengua)

Medios de divulgación (web-boletines, redes sociales)

Venta de servicios

Acuerdos con sectores productivos

Programas de movilidad

Organización y participación en eventos (ferias, congresos, talleres)

Proyectos internacionales

Donaciones



Organización de Ferias para estudiantes



Participación en ferias internacionales



Participación en ferias internacionales



Programas internacionales



ALFA



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.

Inca

Contacto con colaboradores en el exterior



Organización de eventos



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.



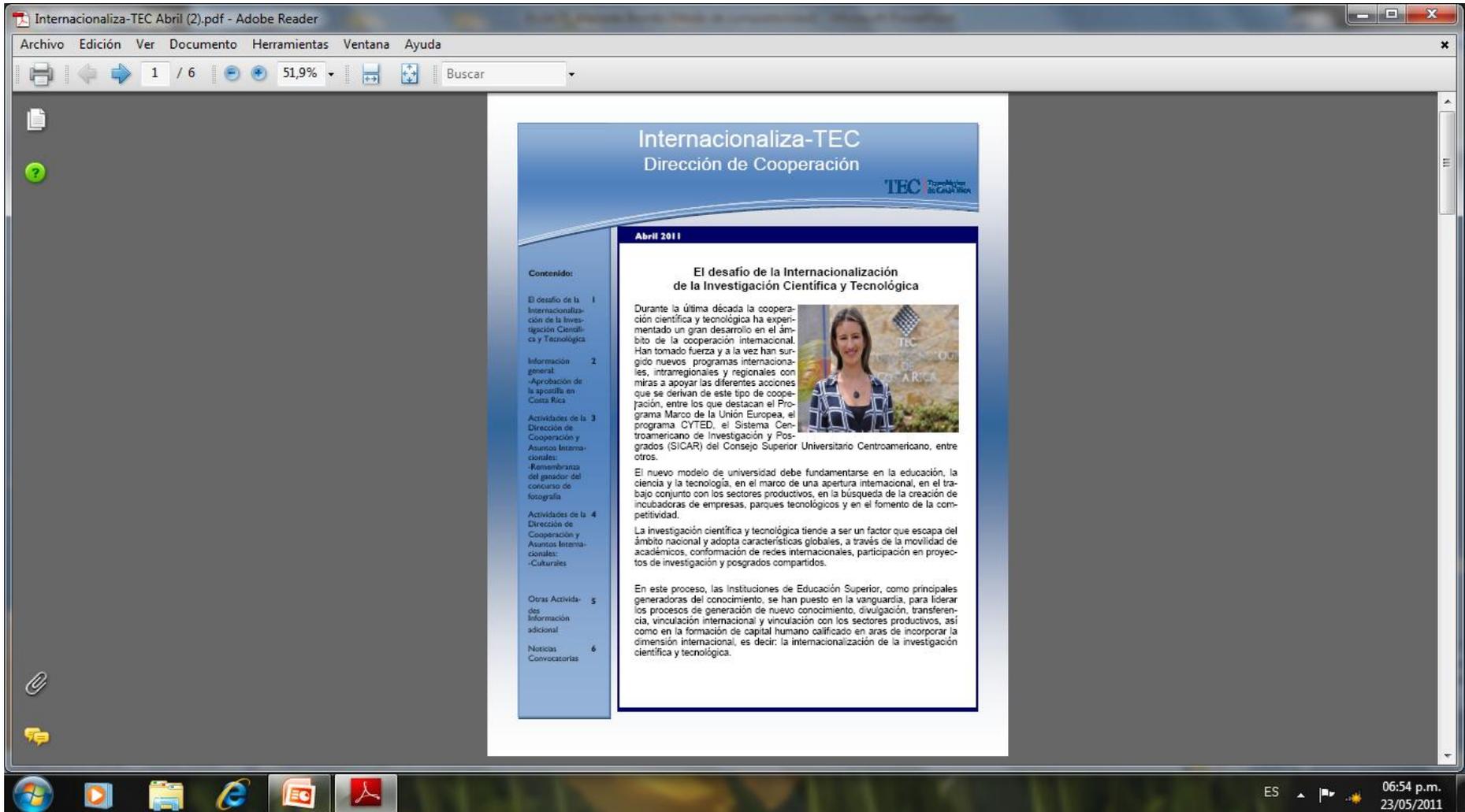
Proyectos internacionales



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.



Medios de divulgación



Medios de divulgación

TEC > Vicerrectorías del TEC > Vicerrectoría de Investigación y Extensión > Dirección de Cooperación

Dirección de Cooperación

Organismos Internacionales

Organizaciones internacionales	Enlaces
Organización de las Naciones Unidas (ONU)	www.un.org
Organización de Estados Americanos (OEA)	www.oas.org
Consejo Superior Centroamericano	www.csuca.org
Unión de Universidades de América Latina (UDUAL)	www.udual.org
Asociación de Universidades e Institutos de Educación Superior de México (ANUIES)	www.anuies.mx
Instituto para la Interconectividad de las Américas	www.ica.org
Banco Interamericano de Desarrollo	www.iadb.org
CORDIS	www.cordis.europa.eu
Programa ALFA	www.ec.europa.eu/comm/projects/alfa/index_es
Programa Erasmus	www.ec.europa.eu/education/programmes/mundus/index_es
Programa Alban:	www.programalban.org
Servicio Alemán de Intercambio Académico:	www.daad.de
Agencia Española de Cooperación Internacional	www.aeci.es
UNIVERSIA	www.universia.es
EULAT	www.eu-lat.org

Medios de divulgación

Dirección Cooperación (10) - Microsoft Internet Explorer provided by Centro de Computo - ITCR -

http://www.facebook.com/#!/profile.php?id=100000041080971

Google

Buscar

Más >>

Acceder

Favoritos

Galería de Web Slice

Sitios sugeridos

Dirección Cooperación (10)

Inicio Perfil Cuenta

ando...

Buscar

Dirección Cooperación

Trabaja en ITCR Vive en Cartago De Cartago

Enviar Mensaje Dar un toque

Dirección y tú Ver amistad

31 amigos en común

Patrocinado Crear un anuncio

Hebreo Bíblico en Línea
eteacherbiblical.com

Aprende el hebreo bíblico con los mejores profesores de Israel. Entiende la biblia en su idioma original. Regístrate hoy!

Piso Laminado a \$22m2

Alto tránsito, ideal para su hogar, local comercial u oficinas. Variedad de tonos. Solicite presupuesto sin compromiso

Juega Zuma Blitz!

Zuma Blitz - El juego que

Chat (sin conexión)

Erick Sandoval Corrales

Vía Dirección Cooperación: El Servicio Alemán de Intercambio Académico, DAAD, Ofrecerá una charla sobre opciones de estudio en Alemania, a cargo de la Directora del DAAD, Dorothee Winnen

Promoción de Estudios en Alemania

Lugar: Sala de Conferencias de la Biblioteca, TEC campus central
Hora: Martes, 31 de mayo de 2011 9:30

20 de mayo a las 23:29 · Ver publicación

Dirección Cooperación

Siguiendo con nuestro ciclo informativo, el próximo martes 31 de Mayo, de 9:30 a 10:30, tendremos la visita de representantes del DAAD, quienes ofrecerán una charla y brindarán información sobre opciones de estudios en Alemania. Te esperamos!!

Muro

Información

Fotos (14)

Amigos

Amigos (194)

Paula Ulloa

Amparo Martínez Domingo
Universidad

Maureen Solis

TEC Tecnológico de Costa Rica

Internet | Modo protegido: activado

ES

01:07 p.m.
24/05/2011

Resultado

US\$ 10,739,000



INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.

Inca

Fuentes de financiamiento: Organizaciones regionales, multilaterales.

- Programa ANUIES – CSUCA www.csuca.org
- Organización de Estados Americanos www.oas.org
- Organización de las Naciones Unidas www.un.org
- Instituto para la Interconectividad de las Américas www.ica.org
- Banco Interamericano de Desarrollo www.iadb.org
- EULAT www.eu-lat.org
- Banco Centroamericano de Integración Económica www.bcie.org
- Centre for Educational Research and Innovation (CERI/OECD) www.oecd.org/cer
- Instituto Internacional para la Educación Superior en América Latina y el Caribe www.iesalc.unesco.org.ve

Fuentes de financiamiento en Estados Unidos

- Universidades (acceso a Fondos Federales)
- Programa Fullbright www.cies.org

Fuentes de Financiamiento en Canadá

- Agencia Canadiense para el Desarrollo www.acdi-cida.gc.ca
- Becas de estudios www.studycanada.ca

Fuentes de financiamiento América Latina

- Fondo Argentino de Cooperación Horizontal
FO-AR
www.cancilleria.gov.ar/portal/secin/dgcin/fo-ar.html
- Agencia Colombiana de Cooperación
Internacional www.acci.gov.co
- Agencia de Cooperación Internacional de Chile
www.agci.cl
- ABC de Brasil www.abc.gov.br

Fuentes de Financiamiento en Europa

- EUROPE-AID (ALFA, @LIS; ERASMUS, FP7)
www.ec.europaideu
- Organismo Internacional de Energía Atómica www.iaea.org
- Servicio Alemán de Intercambio Académico www.daad.de
- Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo
www.aecid.es
- UNIVERSIA www.universia.es
- Agencia Internacional Sueca para el Desarrollo www.sida.se
- Programa NUFFIC www.nuffic.nl
- Instituto Sueco www.si.se

Fuentes de Financiamiento en Europa

- Academic Cooperation Association www.aca-secretariat.be
- Agencia Alemana de Cooperación Técnica www.gtz.de
- Agencia de Cooperación Internacional de Finlandia www.cimo.fi
- Agencia Francesa de Desarrollo www.afd.fr
- Agencia Noruega para la Cooperación al Desarrollo www.norad.no

Fuentes de financiamiento en Asia

- Agencia de Cooperación Internacional de Japón www.jica.go.jp
- Khun Shan University www.ksu.edu.tw
- Becas Japón www.jadesas.or.jp
- Becas ICDF de Taiwán www.icdf.org.tw

FUNDACIONES

- Fundación Alfred von Humboldt www.avh.de
- Fundación Ford www.fordfound.org
- Fundación Friedrich Ebert www.fed.de
- Fundación Rockefeller www.rockfound.org
- Fundación W.K.Kellogg www.wkkf.org

Recomendaciones

Monitoreo y gestión política de fuentes

Diseminación y visibilidad institucional

Identificar los nichos de oportunidades

Tener estrategias claras

Alianzas estratégicas

Propiciar una cultura de búsqueda de recursos

Referencias

- Tendencias de la Educación Superior en América Latina y el Caribe, IESALC – UNESCO, 2008.
- Estudio realizado por el Proyecto “Promoción de la Internacionalización en Centroamérica”, sobre autoevaluación del grado de internacionalización, 2010.
- Cooperación e internacionalización de las universidades. Jesús Sebastián, Consejo Superior de Investigaciones Científicas de España. Editorial Biblos, 2004.

Inca

Promotion of Internationalisation in Central America

Gracias por su atención

www.inca-network.org
inca-network@ua.es

Consortio:



ULACIT
UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA
DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
COSTA RICA



Universitat d'Alacant
Universidad de Alicante



Grenoble
Université Pierre Mendès-France
Sciences sociales & humaines

Organizadores:



EUROPEAID
CO-OPERATION OFFICE

INCA-Network es un proyecto co-financiado por la Unión Europea en el marco del programa ALFA.